

GİRİŞİMCİ

ÖĞRENCİ

SANAYİ

AKADEMİ

YATIRIMCI

## Yatırımcılar için Verilen Destek ve Hizmetler

ŞEHİR TTO yatırımcılara benzersiz hizmetler sunmaktadır. Her yıl hızlandırıcı programı sırasında girişimciler için yatırım öncesi hazırlanan farklı tipteki analiz raporları yatırımcıların riskini azaltmakta ve girişimciye güven sağlanmaktadır. ŞEHİR TTO'nun özgün hızlandırıcı programları ve yatırımcı ilişkilerinin detaylarını bu broşürde bulabilirsiniz.

## ŞEHİR TTO kimdir?

ŞEHİR TTO, İstanbul Şehir Üniversitesi'nin Teknoloji Transfer Ofisidir. 2011 yılında genç ve dinamik bir üniversitede, deneyimli bir ekiple ve İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA) desteği ile kurulmuştur. 2013 yılında INCUBA.CITY Kuluçka Merkezi'ni açmıştır. 2014 yılından itibaren TÜBİTAK'ın 10 yıl süreyle toplamda 10 milyon TL'lik desteğini kazanmış, 2015 senesinde Türkiye'deki ilk "Erken Aşama Teknoloji Hızlandırıcı Programı"nı açmış ve 2 senede gösterdiği performansla, Türkiye'de kurulacak diğer TTO'lara mentorluk yapacak 12 mentor TTO arasına girmiş ve aynı yıl içinde Türkiye'de ilk defa kurulan Erken Aşama Teknoloji Yatırım Fonu olan DCP Fonu'nda yatırımcı ortak olmuştur.

# ŞEHİR TTO son 2 sene içinde birlikte çalıştığı girişimcilerin 18 milyon TL yatırım almasını sağlamıştır.



ŞEHİR TTO, paydaşlarıyla uygun işbirliği ortamı oluşturmak için proaktif bir yaklaşım benimseyerek inovasyon yönetimini, Ar-Ge, ticarileştirme ve teknoloji transferini desteklemektedir. Ağırlıklı olarak araştırmacılara, Kamu, Sanayi, ve Girişimcilere yenilikçi ve özelleştirilebilir servisler sağlamaya odaklanmıştır.

Ar-Ge projeleri geliştirmek, akademisyen eşleştirmeleri yapmak, ürünleşme, ticarileştirme ve fikri koruma amaçlı olarak farklı analiz raporları üretmek, teknoloji değerlendirme ve validasyon, Patent stratejileri, TRIZ ile inovasyon gibi farklı alanlarda danışmanlık vermek, INCUBA.CITY Kuluçka Merkezi üzerinden girişimcileri desteklemek, iş modellerini geliştirmek, sanayi

tarafında valide etmek, Kamu/ Sanayi ile Üniversite'nin uzmanlık ve altyapısını eşleştirmek, proje yönetimi/başvuru yazımı, inovasyon, FMH, girişimcilik gibi konularda eğitim vermek başlıca hizmet konularını oluşturmaktadır.

ŞEHİR TTO, ayrıca patentli veya patentlenebilir teknoloji tabanlı buluşların ve yenilikçi iş fikirlerinin ticarileştirilmesi konusunda, girişimcilere yatırım almaları çeşitli destekler sunmaktadır. Girişimcilerin hızlandırıcı programı ve ofis ihtiyaçları ŞEHİR TTO'nun bir parçası olan Kuluçka Merkezi tarafından karşılanarak yürütülmektedir.

# Kuluçka Merkezi nedir?

Kuluçka merkezimiz, İstanbul Şehir niversitesi içinde yerleŐik, girişimcilere mentorluk veren, ofis alanı, toplantı salonları ve ofis altyapı hizmetleri sağlayan, onları yatırımcı ağları ile tanıştıran, onlara iŐlerini kurmaları ve büyütmeleri için destek veren bir yapıdır. Biz Kuluçka Merkezi'mize "incuba.city" diyoruz.



incuba.city, 2013 yılında kurulmuş ve ertesini sene [www.teknoljiturkiye.com.tr](http://www.teknoljiturkiye.com.tr) adresinde erken aşama teknoloji hızlandırıcı programını butik bir anlayıŐla yüzyüze birebir mentorluk yapısıyla kurgulamıŐtır. ŞEHİR TTO'nun kurgusu kapsamında diğer kuluçka merkezlerinden farklı olarak, hibe desteklerinin, patent koruma stratejilerinin, sanayi validasyonlarıyla birlikte bütünsel bir teknoloji ticarileştirme kurgusunda kurulmuştur. Burada geliştirdiğimiz model yatırımcıların beğenisini kazanmış ve TechBrief, RapidCase, IPBrief, ValuationBrief gibi çalışmalar ilk defa ekosisteme kazandırılmıŐtır. Tüm bu çalışmalar yatırımcıları n analizde safhasını kolaylaŐtıran riskleri daha derin inceleyebildikleri bir ortam oluŐturmuŐtur.



# incuba.city

## ne iş yapar?

Yeni kurulmuş veya kuruluş aşamasındaki yeni girişimlere doğru yolda olup olmadıklarını test etme imkânı verir. Bu süreç boyunca verdiği en önemli destek mentor olmaktadır. incuba.city çeşitli sektörlerde iş tecrübesi bulunan ve kendileri de girişimcilik yapmış bir kadroya sahiptir. Ayrıca, alanında uzman birçok değerli profesyonel ve tecrübeli girişimciden de mentor olarak destek almaktadır.

Mentorluğun yanı sıra, iş modelinin belirlenmesinden teknoloji ve pazarın validasyonuna, pazar ve rekabet analizi yapılmasından müşteri segmentasyonunun belirlenmesine kadar bir çok konuda destek verir. Girişimlerin yatırımcılarla bir araya gelmelerini, doğru ve sonuç alıcı şekilde sunum yapmalarını sağlar. İş geliştirme, strateji, yönetim ve networking konularında girişimlere önderlik eder.

Yapılan tüm çalışmalar ISO Kalite standartlarında İngilizce üretilen ve markası alınmış bir metodoloji ile yürütülür.

Girişimciler mezun olduklarında yatırım ararken yanlarında onlara yardımcı ŞEHİR TTO TechBrief, RapidCase, IPBrief, EvaluationBrief gibi analiz çalışmaları vardır.

### **Hızlandırma programınız hakkında bilgi verir misiniz?**

2015 yılı içinde Avrupa Yatırım Fonu'nun (EIF) Türkiye için ayırmış olduğu yaklaşık 100 Milyon TL'lik erken teknolojilere yatırım fonu içerisinde yatırımcı sıfatıyla yer aldık. Bunun dışında, gerek İstanbul bölgesindeki yatırımcı ağı, gerekse yurtdışındaki yatırımcı ağları ile güçlü bağlantılarımız bulunmaktadır. ŞEHİR TTO olarak, bir erken teknoloji fonuna yatırımcı olmamızdaki ve diğer yatırımcılarla sürekli yakın ilişki içinde bulmamızdaki asıl amacımız ülkemizdeki akademik ve teknoloji tabanlı girişimlere Teknoloji Transferi Hızlandırıcı Programımız (TTHP) kapsamında aşağıdaki hizmetleri vererek bu alanda başarı hikâyelerimizi birlikte ortaya çıkartmaktır.

2015 yılı Mayıs ayından beri Türkiye'nin ilk Teknoloji Transferi Hızlandırıcı Programını sürdürüyoruz.

## Program ne kadar sürüyor, içeriğinde neler bulunuyor? Start-up'lara ne gibi destekler sağlıyorsunuz?

TTHP, girişimcinin teknolojisinin karmaşıklığına ve geliştirme durumuna bağlı olarak, 4-6 hafta sürüyor. Diğer bir çok hızlandırıcı programından farklı olarak, tüm eğitimler girişimciyle baş başa yapılıyor. Eğitimlerin ana başlıkları aşağıda verilmektedir:

- ▶ İş Modeli Kanvası
- ▶ Problem ve Çözüm Analizi
- ▶ Ürün-Pazar Uyumu
- ▶ Teknik Özellik-Fayda-Değer Önerisi Analizi
- ▶ Teknoloji Olgunluk Seviyesi Belirleme
- ▶ Fikri Mülkiyet Hakları Analizi
- ▶ Teknoloji Doğrulama
- ▶ Pazar Doğrulama
- ▶ Rekabet Analizi
- ▶ İş Modeli-Değer Modeli

Geliştirilen teknolojinin nasıl korunduğu, hangi alanlarda hangi problemi çözdüğü, uygulama alanları, gireceği pazarın büyüklüğü, en uygun ticarileştirme metodunun saptanması, en uygun iş modelinin geliştirilmesi gibi başlangıç çalışmalarında ve yatırımcı ilgisinden sonraki detaylı çalışmalarda yüz yüze mentorluk verilmektedir.

Girişimcilerle olan çalışmamızı temel olarak 2 faza bölüyoruz. İlk faz yaklaşık



- ▶ Gereklilikler-Yerel ve Uluslararası Şartname Kanun Sertifikasyon ve Lisans Gereklilikleri
- ▶ Pazar Araştırması-Global ve Yerel Pazar Analizi (Çeşitli veritabanlarının etkin kullanımı)
- ▶ Yatırım ve Yatırımcıya Ulaşma
- ▶ Yatırımcı Sunumu
- ▶ Satış Maliyet ve Finansal Tablo Tahminleri

1 ay sürüyor ve bu süre içinde 4-6 kez bir araya gelip her birinde en az ½ gün süren çalışmalar yapıyoruz. Bu ilk faz sonucunda, teknolojiyi özetleyen yaklaşık 4-12 sayfalık "Tech Brief" adlı teknoloji özeti dokümanını ortaya çıkarıyoruz. Bu İngilizce olarak ve yatırımcıların anlayabileceği teknik bir dil ve içerikle yazılan raporda yukarıda aktardığımız temel başlangıç sorgulamamızı yaparak teknolojinin durumunu ortaya çıkarıyoruz.

Hazırlamış olduğumuz Tech Brief çalışmasını öncelikle erken aşama teknolojilere yatırım yapan fonlar ve networkümüzde bulunan diğer yurtiçi ve yurtdışı yatırımcı grupları, melek yatırımcı ağları ve Venture Capital firmaları ile paylaşıyoruz. Yatırımcıların ilgisini çekmesi durumunda hemen 2. faz çalışmalarımıza başlıyoruz. Bu çalışma yaklaşık 4-8 hafta sürüyor. Fikri Mülkiyet Hakları durumunu daha detaylı gösteren "IP Brief" dokümanını hazırlıyoruz. İhtiyaç olduğuna karar vermemiz durumunda, yatırımcıları ikna etmeye yönelik olarak start-up'ın rakamsal olarak değerlemesini gösteren "Valuation Brief" ve yine gerekli olduğunu düşünürsek 40-100 sayfa uzunluğunda olan teknolojinin teknik durum tespit raporu RapidCase'i ortaya çıkartıyoruz.

Bu rapor içerisinde detaylı olarak;

- **Executive Summary,**
- **Teknolojinin Aktarımı,**
- **Kullanım Alanları,**
- **Pazar Analizi,**
- **Rekabet Analizi,**
- **Pazar Validasyonları,**
- **Geliştirme Durumu,**
- **Riskler,**
- **Patent/FMH Durumu,**
- **Yatırım İhtiyacı,**
- **Finansal Projeksiyonlar ve Çıkış Stratejileri**

gibi başlıkları ele alıyoruz.

Bu çalışmayı da ilgili teknoloji ile ilgilenen yatırımcılarla paylaştıktan sonra onların kararını bekliyoruz.

Olumlu giden bir süreçte yatırımcılar girişimcileri tanımak istediğinden, onlara yatırımcı sunusunun hazırlanmasında ve sunu provaları için desteğimiz devam ediyor. Yatırım kararı çıkması durumunda yatırımcıların yöneticileri ile bir araya gelip son detayların üzerinden birlikte geçiyoruz. Bu süreçteki temel arzumuz girişimcilerin çalışmalarının değerini maksimize ederek şirket değerlemelerini yukarılara çekmek ve böylece onları en uygun yatırım miktarına yönlendirmektir.

Yukarıda TTHP'nin içeriğinde verdiklerimiz dışında, ihtiyaç halinde ofis ve ofis altyapı hizmetleri veriyoruz.



**INVEST  
ISTANBUL**

# Yatırımcılar için Yurtdışını Hedefleyen Startupların Adresi

**İstanbul'un en iyi startupları  
her sene bir Avrupa Finans şehrinde...**

## Invest Istanbul Nedir?

İstanbul'un girişimcilik altyapısı ve oyuncularını ilk defa ve harita üzerinde endeksleyerek, yurtdışındaki yatırımcılara kategorik olarak tek bir adresten tanıtmayı hedefliyor. Bu kapsamda [www.investistanbul.com.tr](http://www.investistanbul.com.tr) adresinde portal ücretsiz olarak İngilizce dilinde hizmet veriyor.



## Ne işe yarar?

Bu kapsamda ŞEHİR TTO olarak yurtiçi girişim yatırımları ve erken aşama teknolojiler için uyguladığımız Teknoloji Türkiye'yi destekleyen bir yapı geliştirdik. Her sene INVEST ISTANBUL olarak İstanbul'da bulunan daha önce yatırım alan girişimcileri bir Avrupa Finans kentinde yatırımcılar önüne çıkarmayı hedefledik. İlk sene Londra Borsası Binasında yapılan LONDON DEMODAY 2017'de 20 girişimimiz yer aldı. Bu kapsamda her sene seçilecek girişimcilere tecrübeli eğitimcilerden yurtdışı hedefli hızlandırıcı eğitiminin verilerek her yıl Avrupa'nın önemli hublarında yatırımcıların önüne çıkarmayı düzenli hale getirmek istiyoruz.



## Mottunuz Nedir?

Bu kapsamda mottomuzu; **“Entrepreneurship Gateway Hub of Istanbul”**

olarak seçtik ve hedefimiz İstanbul Girişimcilik Ekosistemini çift dilli olarak en iyi aktaran ve tanınan portal olmaktır. Amacımız iyi teknoloji ve ürünlere sahip olan girişimcilere global alana çıkabilmeleri için destek olmak ve Avrupalı yatırımcıya Türk girişimcilerini tanıtmak.

## Neden Yatırımcı Bir Türk Startup'una Yatırım Yapar ?

Kesinlikle cevaplanması gereken doğru bir soru bu. İlk bakışta genel bir hata yapılıyor bu konuda. Doğal olarak yatırım yapacak Melek Yatırımcı yada VC yatırım yaptığı firmayı kendi hukuki sisteminde kendi coğrafyasında görmek istiyor. Zaten bu konuda bir problem yok. INVEST ISTANBUL olarak bu konuda win-win yaklaşımımız var. Türkiye uzun süredir dünyada, Araştırma ve Geliştirme (ARGE) yapan KOBİ'lere en çok desteği veren ülke konumunda, bu büyük bir fırsat. ARGE yapan

firmalar, gelir vergisinden, çalışan vergilerinden, KDV'den vb. vergilerden muaflar. Dolayısıyla teknolojik bir startupun ARGE sini Türkiye'de yapan bir firması olması ve bu firmanın pazarlama ve ürün satışı headquarter'ının Londra' da olması ve iki ülke arasındaki vergi anlaşmaları çok olumlu bir durum yaratmakta. Yapılan yatırım firmasının ARGE ve ürün merkezinin Londra'ya 4 saat uzaklıkta bir coğrafyada olup firmanın bir adresinde Londra'da olması muazzam bir avantaj ortaya çıkarmakta.

## Yatırımcıya INVEST ISTANBUL Ne Vaat Ediyor ?

İstanbul çok değerli Üniversitelere, Teknoparklara, Kuluçka Merkezleri ve Hızlandırıcılara sahip. Bu merkezlerde birçok girişimci bir çok konuda ürün ve hizmet geliştiriyor. Yatırımcıları İstanbul'a ilgiye davet ediyoruz. INVEST ISTANBUL her daim titiz seçim ve kaliteli hızlandırıcı programı ile ön analizi yapılmış ve yatırım almış

önemli Türk startuplarını her zaman yatırımcılarla buluşturmaya hazır olacaktır. Türkiye 2016 senesi içinde Avrupa Melek Yatırım Büyüklüğünde 5. sıraya yükselmiştir. Bu yükselen trendin dayandığı sağlam temele dikkat çekmek istiyor ve onlara bu daveti yineliyoruz.

## Bilgiyi ve Teknolojiyi Ticarileştirmede Nasıl Bir Yol İzleniyor ?

ŞEHİR TTO çalıştığı akademisyenlerin bilgilerini hibe projeleri desteği ile olgunlaştırmalarına Sanayi ve Kamu ile ilişkili projelerle pratiğe kavuşmasına ve bilgilerin ölçeklendirilmesine, pratikleşmiş bilgini teknoloji taraflarının patent ile korunmasını sağlamaktadır. Bilginin kullanılacak yerlerde pratik uygulamalarının olgunlaştığı ve ölçeklenebilir ve

pazarının geniş olduğu kapsamda ise bilgi ve teknolojiyi girişim tarafında değerlendirerek ticarileşmesine fırsat vermektedir. Böylece uzun bir yol boyunca fikirden makaleden çıkan bilgi ve teoriler, bilimsel destek projeleri ile belirli kapsamda denenmiş, sanayi ve kamu projeleri ile pratiğe dönüşmüş, patent ile korunmuş ve lisanslama ya da startup ile girişim halini almaktadır.

## Yatırımcılar Sizden Nasıl Yararlanıyor?

Yatırımcılarımız bilgi ve teknolojilerimizi olgunlaştırarak patentleşmiş ve şirketleşmiş olanlar için ürettiğimiz tüm bilgilendirici dökümanlardan ilgili teknolojinin hangi alanlarda ne tür kolaylıklar çözümler sunduğunu takip edebildiği gibi dönemsel olarak yatırımcı günlerinde bu teknoloji ve firmaları inceleyebilmektedir. Gene tüm çalıştığımız bilgi ve teknoloji dağarcığımız kendi web sitemizde

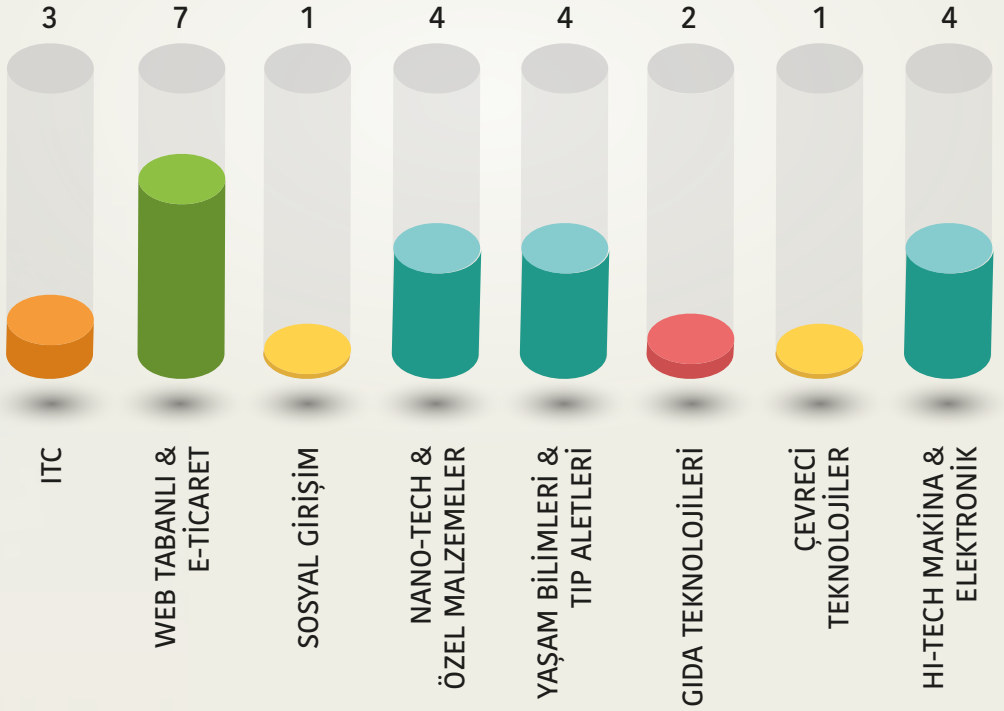
([tto.sehir.edu.tr](http://tto.sehir.edu.tr)) yayınlanmaktadır. Son geliştirdiğimiz Invest Istanbul ([www.investistanbul.com.tr](http://www.investistanbul.com.tr)) portalinden ise her yıl İstanbul'dan seçilen 20 en iyi startup'un hızlandırıcı programımız dahilinde takip edebilir ve demoday'e katılabilirler. Yatırımcılar ŞEHİR TTO'nun butik ve hızlandırıcı modeli ile ortaya çıkan dökümanları analiz ederek çok hızlı karar verebilmektedirler.



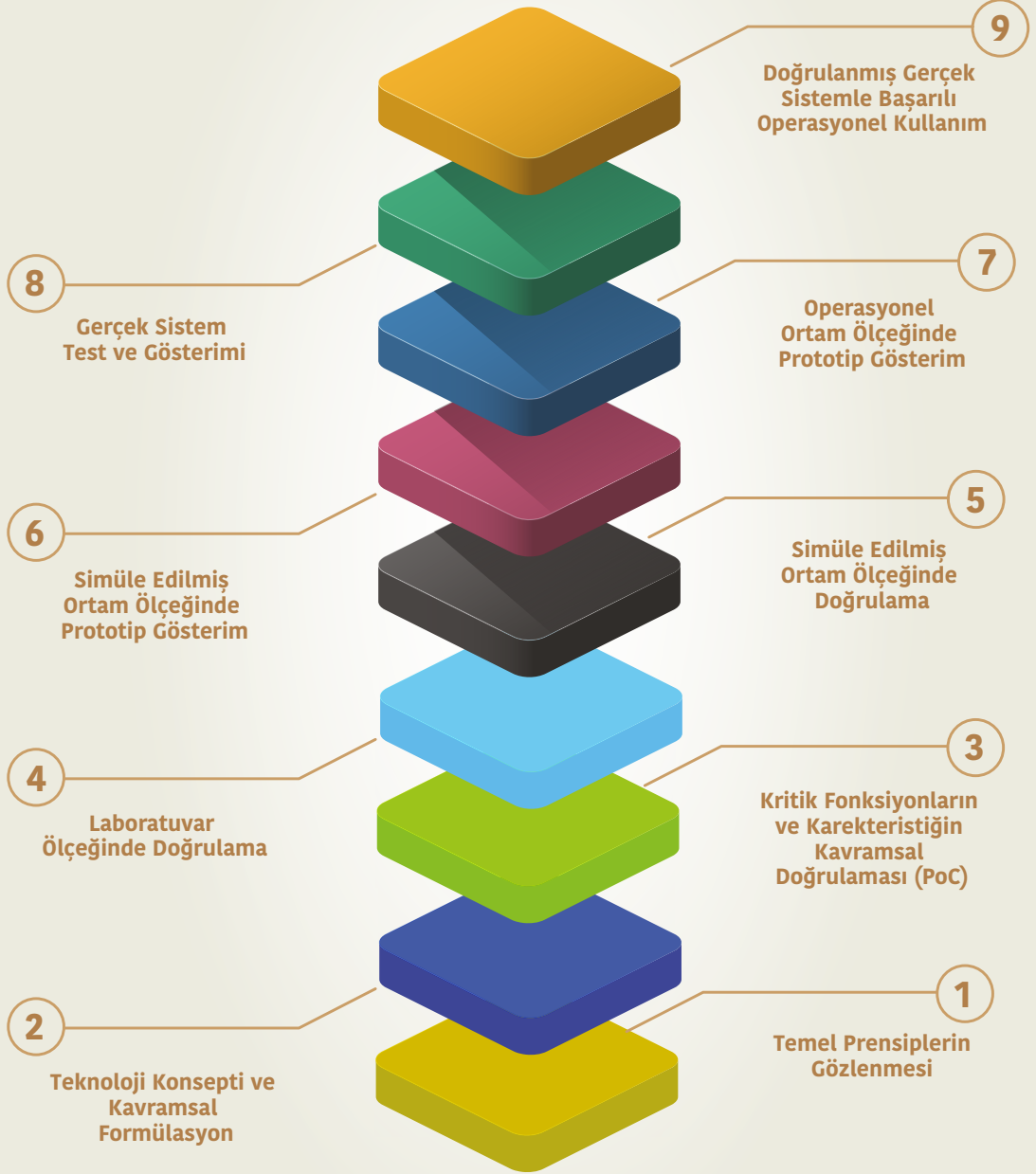
## Portföyünüzde Ne Tür Teknolojiler Mevcut ?

2016 yılı sonu itibariyle incuba.city'den aktif destek alan start-up sayısı 26'dır. Bu start-upların büyük çoğunluğu patentli ya da patentlenebilir teknolojiler ağırlıklı alanlarda çalışmaktadır. Bu girişimlerin aşağıdaki gibi bir dağılımı bulunmaktadır:

- %58 Patentli/patentlenebilir teknolojiler
- %26 Web tabanlı işler ve e-ticaret
- %12 Yazılım çözümü
- %4 Sosyal girişim



# Teknoloji Olgunluk Seviyesi (TRL)



# Yatırımcılar neden ŞEHİR TTO ile çalışmalıdır ?

ŞEHİR TTO kurulduğu yıllardan itibaren “Akademik Girişim ve Teknolojik Girişim” konularında önemli başarılarla imza atmış ve özgün bir süreç geliştirmiştir. Bu süreç tasarlanırken girişimcinin olduğu kadar yatırımcının da ihtiyaçları göz önünde tutulmuştur. Yatırımcılar çok yoğun başvuru aldıkları üzere, her biri üzerinde yeterince zaman ayıramamakta ve iş modelinin yada teknoloji üzerine detaylı araştırma yapamadan

değerlendirmek zorunda kalmaktadır. Bu süreçteki problem bir çok defa verimsiz bir değerlendirmeyi getirmektedir. Geliştirdiğimiz süreçte, girişimcinin iş modeline, ürün fiyatına, yatırım hesabına, Pazar araştırmasından, fikri mülkiyet durumuna kadar değerlendirip özel raporlarla bunu tespit etmekteyiz. Raporumuzdaki değerleri olumlu olan bizim inandığımız girişimcileri de yatırımcılara kendi marka değerimiz gibi sunmaktayız.

## ŞEHİR TTO

Tüm Türkiye’den girişimcileri yerinde ziyaret eder ve ilgili teknolojiyi değerlendirerek ön seçim yapar.

İş modelini, ekibi ve girişimin pazarını ön araştırma sonrası kesin seçimi yapar.

TTHP yada INVESTİSTANBUL hızlandırıcıları sonrası TECHBRIEF ve IPBRIEF ortaya çıkar.

Finansal Model, Yatırım Bütçesi ve Yatırım Sunusu ve VALUATIONBRIEF ortaya çıkar.

Yatırımcıya tüm detaylarla ilgili girişimci riski azaltılmış olarak aktarılır.

## Yatırım Almada Başarı Oranınız Nedir ?

Bugün bir VC'ye gelen yatırım taleplerinin %1'inden azına yatırım yapılmakta. Bu tüm dünyada neredeyse standart kabul edilen bir orandır. Hızlandırıcı Programları, girişimleri önceden hazırlayıp öngördükleri iş fikrinin veya teknolojinin bir pazar başarısı kazanma şansını arttırarak, VC'lerin bu yatırım oranını yükseltme konusunda önemli katkılar sağlamaktadır.

TTHP, Türkiye'de ilk defa uygulanan butik bir yaklaşımla teknoloji tabanlı girişimlere destek veren bir hızlandırıcı programıdır. ŞEHİR TTO, geliştirdiği programı Türkiye'deki belli başlı üniversitelerle de paylaşmaktadır. Şu anda 4 farklı üniversitede uygulanan bu program çerçevesinde 2017 yılı başına kadar geçen süre içinde programa kabul edilen 20 girişimden 5 girişim için yatırım alınmıştır.



Girişim/yatırım alma oranına bakıldığında %25 gibi bir oranla yukarıda belirtilen oranın çok üzerinde

bir başarı elde edildiği görünmektedir. Diğer girişimlerden bir çoğu için de yatırım arayışı halen devam etmektedir.

“**Dolayısıyla Yatırımcılar bizim tarafımızdan itinayla seçilmiş, iş modellerinin, market büyüklüklerinin, rakiplerinin ve fikri haklarının detaylı incelenmiş, düzeltilmiş ve raporlaştırılmış potansiyel taşıyan KOBİ’ler, Akademik Girişimciler, Tekno Girişimcilere ulaşmaları ŞEHİR TTO ile mümkündür ve yatırım yolunda en iyi yardımcısıdır.**”

Farklı hizmetlerimiz üzerine bilgi edinmek için bizi;

[www.tto.sehir.edu.tr](http://www.tto.sehir.edu.tr)

[www.incuba.city](http://www.incuba.city)

ve

[www.teknolojiturkiye.com.tr](http://www.teknolojiturkiye.com.tr)

[www.investistanbul.com.tr](http://www.investistanbul.com.tr)



# Teknoloji Transfer Ofisi



GİRİŞİMCİ

ÖĞRENCİ

SANAYİ

AKADEMİ

YATIRIMCI

**İstanbul Şehir Üniversitesi**  
Dragos Kampüsü Orhantepe Mah.  
Turgut Özal Bulv. No:21  
34865 Dragos, Kartal - İstanbul  
T : 44 44 0 34

[www.tto.sehir.edu.tr](http://www.tto.sehir.edu.tr)



sehirtto



ŞEHİRTTO